

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO		
Estado de Flujos de Efectivo		
Del 01 de Enero al 30 de Noviembre de 2020 y 2019		
Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$5,838,929,492</b>	<b>\$8,119,988,333</b>
Impuestos	\$0	\$0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0	\$0
Contribuciones de mejoras	\$0	\$0
Derechos	\$0	\$0
Productos	\$0	\$0
Aprovechamientos	\$0	\$0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$448,076	\$1,246,619
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$4,955,414,017	\$7,145,628,698
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$881,984,621	\$971,466,214
Otros Origenes de Operación	\$1,082,778	\$1,646,802
<b>Aplicación</b>	<b>\$5,766,599,391</b>	<b>\$8,127,703,242</b>
Servicios Personales	\$5,049,848,759	\$7,201,434,538
Materiales y Suministros	\$246,114,729	\$255,153,584
Servicios Generales	\$356,719,950	\$408,722,874
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0	\$0
Transferencias al resto del Sector Público	\$0	\$0
Subsidios y Subvenciones	\$0	\$0
Ayudas Sociales	\$30,842,475	\$92,791,998
Pensiones y Jubilaciones	\$83,073,477	\$94,686,713
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0	\$0
Transferencias a la Seguridad Social	\$0	\$0
Donativos	\$0	\$0
Transferencias al Exterior	\$0	\$0
Participaciones	\$0	\$0
Aportaciones	\$0	\$0
Convenios	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Operación	\$0	\$74,913,534
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>\$72,330,102</b>	<b>-\$7,714,909</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$0</b>	<b>\$42,272,437</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$0
Bienes Muebles	\$0	\$0
Otros Origenes de Inversión	\$0	\$42,272,437
<b>Aplicación</b>	<b>\$16,957,892</b>	<b>\$42,614,867</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$38,969,000
Bienes Muebles	\$16,957,892	\$3,645,867
Otras Aplicaciones de Inversión	\$0	\$0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-\$16,957,892</b>	<b>-\$342,430</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$7,760,895</b>	<b>\$58,069,359</b>
Endeudamiento Neto	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otros Origenes de Financiamiento	\$7,760,895	\$58,069,359
<b>Aplicación</b>	<b>\$37,844,017</b>	<b>\$19,030,155</b>
Servicios de la Deuda	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$37,844,017	\$19,030,155
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-\$30,083,122</b>	<b>\$39,039,204</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>\$25,289,087</b>	<b>\$30,981,865</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>\$39,439,147</b>	<b>\$8,457,282</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>\$64,728,234</b>	<b>\$39,439,147</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ:  
C.P. Ramón y Aldemir Mandujano Hernández  
Jefe del Departamento de Análisis Financiero

REVISÓ:  
LIC. Ricardo Salvador Baca Muñoz  
Director de Administración

AUTORIZÓ:  
ING. Gilberto Alvarado García  
Subcoordinador de Gestión Administrativa

AUTORIZÓ:  
ING. Enrique De Echazarri Lary  
Coordinador General